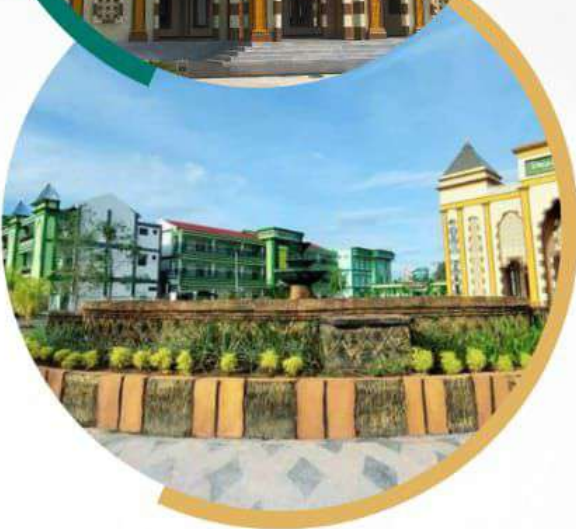




INSTITUT AGAMA ISLAM  
**AL-FATIMAH**  
BOJONEGORO



**PEDOMAN SISTEM PENGEMBANGAN  
SUASANA AKADEMIK**



**Disusun Oleh  
TIM PENYUSUN**



**0813-3338-8939**



**iaialfatimahbojonegoro@gmail.com**



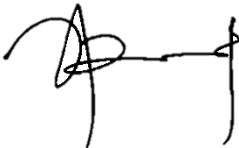
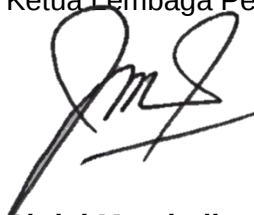
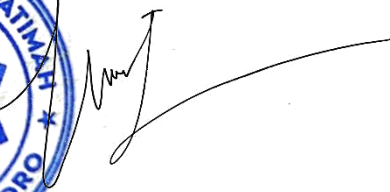
**www.iai-alfatihah.ac.id**



**Jl. Basuki Rahmat Gg. Aspol No. 99 Sukorejo, Bojonegoro**



**LEMBAR PENGESAHAN**  
**PEDOMAN KEBEBASAN AKADEMIK, KEBEBASAN MIMBAR AKADEMIK, DAN**  
**OTONOMI KEILMUAN**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM AL-FATIMAH BOJONEGORO**

|                   |   |                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kode Dokumen      | : | PDM/IAI/PP-04/00/2023                                                                                                                                                                                               |
| Revisi            | : | 00                                                                                                                                                                                                                  |
| Tanggal Penetapan | : | 15 Mei 2023                                                                                                                                                                                                         |
| Dirumuskan Oleh   | : | Koordinator Tim Perumus<br><br><br><b>Armawati Hidayati, S.Pd., M.Pd.</b>                                                          |
| Dikendalikan Oleh | : | Ketua Lembaga Penjaminan Mutu<br><br><br><b>Abdul Muntholip, S.Pd., M.M.</b>                                                     |
| Ditetapkan Oleh   | : | Rektor<br><br><br><b>Abdul Khamid, M.Pd.</b> |

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kita haturkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kenikmatan berupa nikmat Iman dan Islam. Shalawat serta salam semoga selalu dilimpahkan ke haribaan insan mulia, Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan para sahabatNya. Berkat rahmat serta maunah dari Allah SWT yang telah memberikan kekuatan, pemikiran, dan inspirasi kepada tim penyusun, sehingga dapat menyelesaikan Pedoman Kebebasan Akademik, Kebebasan Mimbar Akademik, dan Otonomi Keilmuan Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro Tahun 2023 ini sesuai dengan jadwal yang telah direncanakan.

Pedoman Kebebasan Akademik, Kebebasan Mimbar Akademik, dan Otonomi Keilmuan ini dimaksudkan untuk memberikan arah, petunjuk jalan implementasi, bagi Rektor dan seluruh sivitas akademika dalam rangka pengembangan bidang pendidikan Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro ke depan, sesuai dengan visi, misi, dan tujuan Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro.

Tidak lupa, kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak sivitas akademika, terutama kepada tim penyusun Pedoman Kebebasan Akademik, Kebebasan Mimbar Akademik, dan Otonomi Keilmuan Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro Tahun 2023 yang telah bekerja keras, bekerja cerdas, dan bekerja ikhlas sehingga dapat menyelesaikan dokume ini dengan baik.

Kami sadar bahwa Pedoman ini masih banyak kelemahan dan kekurangan. Oleh karena itu, kami berharap adanya saran, kritik, dan masukan dari berbagai pihak, demi kesempurnaan Pedoman ini di masa yang akan datang.



Rektor

ABDUL KHAMID, M.Pd.

## DAFTAR ISI

|                                                                      |     |
|----------------------------------------------------------------------|-----|
| Lembar Pengesahan .....                                              | ii  |
| Kata Pengantar .....                                                 | iii |
| Daftar Isi .....                                                     | iv  |
| Surat Keputusan .....                                                | v   |
| Bab I Pendahuluan .....                                              | 1   |
| A. Latar Belakang .....                                              | 1   |
| B. Tujuan .....                                                      | 2   |
| C. Sasaran .....                                                     | 3   |
| Bab II Perencanaan Mutu Suasana Akademik .....                       | 4   |
| A. Kebijakan Mutu Suasana Akademik .....                             | 4   |
| B. Perencanaan Standar Mutu Suasana Akademik .....                   | 4   |
| Bab III Peningkatan Mutu Suasana Akademik .....                      | 6   |
| A. Pembinaan Suasana dan Budaya Akademik .....                       | 6   |
| B. Strategi Peningkatan Suasana Akademik Yang Kondusif .....         | 6   |
| C. Pencapaian Standar Mutu Suasana Akademik .....                    | 7   |
| Bab IV Kinerja Suasana Akademik .....                                | 8   |
| A. Pengukuran Kinerja Suasana Akademik .....                         | 8   |
| B. Tindakan Koreksi Terhadap Temuan Kelemahan Suasana Akademik ..... | 9   |
| Bab V Penutup .....                                                  | 10  |



**SURAT KEPUTUSAN  
NOMOR : 0050.01/B/SK.IAI.AB/V/2023**

**TENTANG :**

**PEDOMAN KEBEBASAN AKADEMIK, KEBEBASAN MIMBAR AKADEMIK, DAN OTONOMI  
KEILMUAN  
INSTITUT AGAMA ISLAM AL-FATIMAH BOJONEGORO  
TAHUN 2023**

**REKTOR INSTITUT AGAMA ISLAM AL-FATIMAH BOJONEGORO**

- Menimbang : a. sehubungan dengan telah terbitnya Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 1330 Tahun 2022 tentang Izin Pendirian Institut Agama Islam Al-Fatihah Bojonegoro;
- b. bahwa dalam rangka pengembangan dan pengelolaan dalam bidang pendidikan Institut Agama Islam Al-Fatihah Bojonegoro, maka perlu di susun Pedoman Kebebasan Akademik, Kebebasan Mimbar Akademik, dan Otonomi Keilmuan;
- c. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a huruf b, perlu menerbitkan Surat Keputusan tentang Pedoman Kebebasan Akademik, Kebebasan Mimbar Akademik, dan Otonomi Keilmuan Institut Agama Islam Al-Fatihah Bojonegoro Tahun 2023.
- Mengingat : 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
3. Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 41, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4496) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 13 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 45, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5670);
4. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 Tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
5. Peraturan Pemerintah Nomor 46 Tahun 2019 tentang Pendidikan Tinggi Keagamaan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 120, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6362);
6. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (Berita

- Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 1952);
7. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 139 Tahun 2014 tentang Pedoman Statuta dan Organisasi Perguruan Tinggi;
  8. Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 1330 Tahun 2022 tentang Izin Pendirian Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro;
  9. Keputusan Yayasan Al-Fatimah Sukorejo Bojonegoro Nomor 0002.01/A/SK/YASB/I/2023 tentang Statuta Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro;
  10. Keputusan Yayasan Al-Fatimah Sukorejo Bojonegoro Nomor 0003.01/A/SK/YASB/I/2023 tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro;
  11. Keputusan Rektor Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro Nomor: 0042.01/B/SK.IAI.AB/III/2023 tentang Rencana Induk Pengembangan Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro;
  12. Keputusan Rektor Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro Nomor: 0044.01/B/SK.IAI.AB/IV/2023 tentang Rencana Strategis Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro.
  13. Keputusan Rektor Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro Nomor: 0046.01/B/SK.IAI.AB/VI/2023 tentang Rencana Operasional Tahun 2023 Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro.
  14. Keputusan Rektor Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro Nomor: 0048.01/B/SK.IAI.AB/V/2023 tentang Pedoman Akademik Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro.

#### MEMUTUSKAN

- Menetapkan : KEPUTUSAN REKTOR INSTITUT AGAMA ISLAM AL-FATIMAH BOJONEGORO TENTANG PEDOMAN KEBEBASAN AKADEMIK, KEBEBASAN MIMBAR AKADEMIK, DAN OTONOMI KEILMUAN INSTITUT AGAMA ISLAM AL-FATIMAH BOJONEGORO TAHUN 2023.
- Pertama : Bahwa Pedoman Kebebasan Akademik, Kebebasan Mimbar Akademik, dan Otonomi Keilmuan sebagai panduan dalam pengembangan Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro;
- Kedua : Surat Keputusan ini berlaku sejak ditetapkan dengan ketentuan apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan, maka akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Bojonegoro

Pada Tanggal : 15 Mei 2023

Rektor



ABDUL KHAMID, M.Pd.

|                                                                                   |                                                                                     |                         |                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------|
|  | <b>INSTITUT AGAMA ISLAM AL-FATIMAH BOJONEGORO</b><br><b>LEMBAGA PENJAMINAN MUTU</b> |                         |                                  |
|                                                                                   | <b>KEBIJAKAN PENGEMBANGAN KURIKULUM</b>                                             |                         |                                  |
| <b>No Dokumen</b><br>PDM/IAI/PP-<br>04/00/2023                                    | <b>No. Revisi</b><br>00                                                             | <b>Hal</b><br>1 dari 10 | <b>Tgl Terbit</b><br>15 Mei 2023 |

|   |             |
|---|-------------|
| I | PENDAHULUAN |
|---|-------------|

## A. Latar Belakang

Dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi sangat diperlukan suasana akademik yang kondusif untuk mendukung Tridharma Perguruan Tinggi, dengan adanya kebebasan akademik, kebebasan mimbar akademik dan otonomi keilmuan maka akan melahirkan cendekia yang memiliki semangat juang tinggi dengan pemikiran-pemikiran yang kritis, kreatif, mandiri dan inovatif. Oleh karena itu pimpinan perguruan tinggi mengupayakan dan menjamin agar segenap anggota sivitas akademik dapat melaksanakan kebebasan akademik, kebebasan mimbar akademik dan otonomi keilmuan secara bertanggung jawab dan mandiri.

Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro mempunyai visi *“Menjadi perguruan tinggi keagamaan Islam yang unggul di bidang kajian ilmu keagamaan Islam berbasis pesantren dan entrepreneurship berdaya saing global pada tahun 2047”*. Dalam mewujudkan hal itu, sangat diperlukan iklim perguruan tinggi yang memiliki budaya akademis dan menghargai nilai-nilai dan etika akademis. Untuk itulah perlu ditetapkan kebijakan suasana akademik dan standar mutu suasana akademik sebagai acuan yang harus dipenuhi oleh semua unit kerja yang terkait dengan penciptaan suasana akademik yang kondusif dilingkungan Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro. Penetapan standar mutu suasana akademik dimaksudkan sebagai acuan dalam merancang, merumuskan dan menetapkan berbagai standar turunan di tingkat fakultas, program studi, maupun unit terkait.

Beberapa misi Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro diantaranya adalah sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan pendidikan tinggi pada bidang ilmu keislaman bagi masyarakat Muslim di Jawa Timur khususnya dan umumnya masyarakat Muslim Indonesia dan dunia;



# INSTITUT AGAMA ISLAM AL-FATIMAH BOJONEGORO LEMBAGA PENJAMINAN MUTU

## KEBIJAKAN PENGEMBANGAN KURIKULUM

No Dokumen  
PDM/IAI/PP-  
04/00/2023

No. Revisi  
00

Hal  
2 dari 10

Tgl Terbit  
15 Mei 2023

2. Menciptakan lulusan yang berkompeten (memiliki etos kerja tinggi, berwawasan luas, mempunyai jiwa leadership, berkepribadian baik berlandaskan ajaran Islam, keilmuan, dan keahlian);
3. Menciptakan lulusan yang bermoral dan berbudaya dengan tetap menjunjung tinggi nilai-nilai luhur budaya bangsa, berlandaskan ajaran Islam, keilmuan, dan keahlian;
4. Menyelenggarakan tridharma perguruan tinggi secara inovatif dan terpadu, berlandaskan ajaran Islam, keilmuan, dan keahlian dengan mengacu pada ketentuan unggul standar nasional pendidikan tinggi, sehingga bisa menjadi perguruan tinggi yang unggul;
5. Membangun dan mengembangkan kerjasama di bidang tridharma dengan Perguruan Tinggi dan mitra kerja lainnya.

Untuk mewujudkan misi tersebut sangat diperlukan suasana akademik yang kondusif yang pada akhirnya berkembang menjadi budaya akademik. Oleh karena itu, pimpinan berkewajiban mengupayakan dan menjamin agar segenap anggota sivitas akademika di lingkungan Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro dapat melaksanakan kebebasan akademik.

Dengan pertimbangan yang telah diuraikan, maka Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro menetapkan kebijakan dan standar mutu suasana akademik yang akan menjadi pedoman dan tolak ukur bagi pimpinan institusi, pimpinan fakultas, ketua program studi, dan dosen serta mahasiswa untuk bertanggung jawab dalam menciptakan suasana akademik yang kondusif.

### B. Tujuan

Pedoman Sistem Pengembangan Suasana Akademik disusun agar menjadi acuan baik di tingkat institusi, fakultas, maupun program studi dengan menerapkan siklus mutu yang berupa alur perencanaan, pelaksanaan, monitoring dan evaluasi. Pedoman ini diharapkan dapat bermanfaat untuk:

1. Meningkatkan mutu pembelajaran dikalangan sivitas akademika Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro yang akan mendorong menjadi budaya akademik;

|                                                                                  |                                                                       |                  |                           |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------|
|  | INSTITUT AGAMA ISLAM AL-FATIMAH BOJONEGORO<br>LEMBAGA PENJAMINAN MUTU |                  |                           |
|                                                                                  | KEBIJAKAN PENGEMBANGAN KURIKULUM                                      |                  |                           |
| No Dokumen<br>PDM/IAI/PP-<br>04/00/2023                                          | No. Revisi<br>00                                                      | Hal<br>3 dari 10 | Tgl Terbit<br>15 Mei 2023 |

2. Meningkatkan kualitas interaksi dosen dan mahasiswa dalam kegiatan-kegiatan akademik;
3. Mendorong tumbuhnya sikap dan kepribadian ilmiah di kalangan sivitas akademika.

### **C. Sasaran**

1. Meningkatkan kualitas penyelenggaraan pendidikan dan mengembangkan aspek keislaman, keilmuan, kemanusiaan, dan keindonesiaan.
2. Meningkatkan keterlibatan sivitas akademika dalam kualitas penelitian dan pengabdian yang bermanfaat untuk kepentingan ilmu dan masyarakat.
3. Meningkatkan reintegrasi keilmuan pada tingkat ontologi, epistemologi dan aksiologi.
4. Meningkatkan keikutsertaan sivitas akademika dalam berbagai kegiatan akademik baik pada tingkat regional (daerah dan wilayah), nasional maupun internasional.

|                                                                                  |                                                                       |                  |                           |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------|
|  | INSTITUT AGAMA ISLAM AL-FATIMAH BOJONEGORO<br>LEMBAGA PENJAMINAN MUTU |                  |                           |
|                                                                                  | KEBIJAKAN PENGEMBANGAN KURIKULUM                                      |                  |                           |
| No Dokumen<br>PDM/IAI/PP-04/00/2023                                              | No. Revisi<br>00                                                      | Hal<br>4 dari 10 | Tgl Terbit<br>15 Mei 2023 |

|           |                                          |
|-----------|------------------------------------------|
| <b>II</b> | <b>PERENCANAAN MUTU SUASANA AKADEMIK</b> |
|-----------|------------------------------------------|

### A. Kebijakan Mutu Suasana Akademik

Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro menciptakan suasana yang kondusif bagi kegiatan akademik, interaksi antara dosen dan mahasiswa, antara sesama mahasiswa, antara sesama dosen yang mendorong mereka menjadi pribadi yang proaktif, kritis, inovatif, dinamis, dan etis. Kebijakan Mutu Pendukung Suasana Akademik yaitu:

1. Menjunjung tinggi etika akademis dan budaya akademis sebagai pedoman berperilaku dan berinteraksi bagi sivitas akademika dalam mewujudkan visi misi melalui kegiatan pembelajaran, penelitian, dan pengabdian pada masyarakat.
2. Menjunjung tinggi kebebasan akademik, kebebasan mimbar akademik serta otonomi keilmuan dengan menyelenggarakan kegiatan-kegiatan dan menyediakan fasilitas yang berkualitas.
3. Menyediakan sarana dan prasarana yang berkualitas untuk mendukung keberhasilan akademik.
4. Mendorong kegiatan monitoring dan evaluasi untuk menjamin akuntabilitas penyelenggaraan kegiatan-kegiatan akademis.

### B. Perencanaan Standar Mutu Suasana Akademik

Peningkatan suasana akademik seperti halnya dengan peningkatan kinerja, tidak terjadi secara kebetulan, tetapi lebih merupakan akibat dari tindakan pengelolaan/pembinaan yang direncanakan, diorganisasikan, dilaksanakan dan dikendalikan, komprehensif dan terintegrasi. Semua komponen yang terkait dengan pencapaian tingkat mutu, suasana akademis yang lebih baik dan lebih kondusif harus disiapkan dan dikondisikan dengan baik.

Kondisi dan suasana akademik yang kondusif dan melibatkan komponen-komponen yang terkait tersebut tidak dapat langsung mencapai tingkat ideal sekaligus, tetapi harus melalui mekanisme PDCA (*Plan, Do, Check, Action*) yang harus dikerjakan dengan

|                                                                                   |                                                                                     |                         |                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------|
|  | <b>INSTITUT AGAMA ISLAM AL-FATIMAH BOJONEGORO</b><br><b>LEMBAGA PENJAMINAN MUTU</b> |                         |                                  |
|                                                                                   | <b>KEBIJAKAN PENGEMBANGAN KURIKULUM</b>                                             |                         |                                  |
| <b>No Dokumen</b><br>PDM/IAI/PP-<br>04/00/2023                                    | <b>No. Revisi</b><br>00                                                             | <b>Hal</b><br>5 dari 10 | <b>Tgl Terbit</b><br>15 Mei 2023 |

sistematis, tahap demi tahap (*step-by-step*), berkelanjutan dan tentu saja memerlukan kesabaran serta komitmen semua pihak berkepentingan yang terlibat dalam proses peningkatan dan penjaminan mutu internal. Langkah perbaikan bisa diawali dengan mengidentifikasi masalah utama dan pemetaan, yang dalam hal ini dapat dijadikan sebagai tolak ukur kondisi suasana akademis yang diharapkan. Langkah yang biasanya diambil adalah dengan analisis SWOT (*Strength, Weakness, Opportunity, Threat*).

Berdasarkan hasil analisis tersebut kemudian dibuat strategi dan langkah perbaikan terhadap faktor-faktor yang secara signifikan bisa menghasilkan perubahan suasana akademik yang lebih kondusif. Standar mutu suasana akademik dikembangkan melalui:

1. Merencanakan dan menyediakan sarana, prasarana dan dana, guna mendukung terlaksananya peningkatan suasana akademik.
2. Suasana akademik yang kondusif dikembangkan dengan membangun hubungan antara sivitas akademika, khususnya dosen dan mahasiswa, melalui kegiatan tridharma.
3. Menetapkan etika akademik dosen, tenaga kependidikan dan mahasiswa sebagai pedoman berperilaku dan berinteraksi bagi sivitas akademika dan tenaga pendukung suasana akademik.
4. Kegiatan akademik dosen bidang pembelajaran berorientasi kepada mahasiswa dalam mengembangkan intelektualitas, yang ditopang oleh keterampilan lunak (*soft skills*) dan nilai-nilai inti (*core values*) di Institut Agama Islam Al-Fatihah Bojonegoro.

|                                                                                   |                                                                                     |                         |                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------|
|  | <b>INSTITUT AGAMA ISLAM AL-FATIMAH BOJONEGORO</b><br><b>LEMBAGA PENJAMINAN MUTU</b> |                         |                                  |
|                                                                                   | <b>KEBIJAKAN PENGEMBANGAN KURIKULUM</b>                                             |                         |                                  |
| <b>No Dokumen</b><br>PDM/IAI/PP-<br>04/00/2023                                    | <b>No. Revisi</b><br>00                                                             | <b>Hal</b><br>6 dari 10 | <b>Tgl Terbit</b><br>15 Mei 2023 |

|            |                                          |
|------------|------------------------------------------|
| <b>III</b> | <b>PENINGKATAN MUTU SUASANA AKADEMIK</b> |
|------------|------------------------------------------|

#### **A. Pembinaan Suasana dan Budaya Akademik**

Suasana akademik di lingkungan Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro tidak akan bisa terwujud dengan sendirinya, melainkan harus direncanakan, diorganisasikan, dioperasikan dan dikendalikan dengan model manajemen tertentu. Suasana akademik juga dapat dikendalikan melalui penggunaan PDCA, yang akan menghasilkan pengembangan dan perbaikan secara berkelanjutan (*continuous improvement*).

Secara sederhana, suasana akademik yang kondusif dapat disimpulkan dari derajat kepuasan dan derajat motivasi sivitas akademika dalam berperilaku untuk mencapai tujuan, sebagai fungsi dari tujuan perguruan tinggi. Dimensi yang digunakan sebagai komponen perencanaan dalam program pembinaan suasana akademik, adalah:

1. Tata hubungan antar pribadi.
2. Kepedulian mengenai tujuan kelembagaan.
3. Kemampuan inovasi.
4. Kepedulian pada peningkatan kualitas berkelanjutan.
5. Kenyamanan suasana kerja.

#### **B. Strategi Peningkatan Suasana Akademik Yang Kondusif**

Peningkatan suasana akademik dapat dicapai melalui strategi sebagai berikut:

1. Pimpinan institusi menyediakan sarana dan prasarana pendukung pengembangan suasana akademik yang kondusif di tingkat Perguruan tinggi.
2. Dekan, ketua program studi menyelenggarakan koordinasi dengan dosen dan perwakilan mahasiswa untuk perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi kegiatan pendukung pengembangan suasana akademik yang kondusif di tingkat fakultas/program studi.

|                                                                                  |                                                                       |                  |                           |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------|
|  | INSTITUT AGAMA ISLAM AL-FATIMAH BOJONEGORO<br>LEMBAGA PENJAMINAN MUTU |                  |                           |
|                                                                                  | KEBIJAKAN PENGEMBANGAN KURIKULUM                                      |                  |                           |
| No Dokumen<br>PDM/IAI/PP-<br>04/00/2023                                          | No. Revisi<br>00                                                      | Hal<br>7 dari 10 | Tgl Terbit<br>15 Mei 2023 |

### C. Pencapaian Standar Mutu Suasana Akademik

Standar mutu suasana akademik di Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro dapat dicapai melalui upaya sebagai berikut:

1. Suasana akademik yang kondusif diciptakan melalui hubungan dosen dan mahasiswa yang terbuka, dialogis, harmonis, dan profesional melalui kegiatan yang dapat mengintensifkan interaksi dosen-mahasiswa serta monitoring dan evaluasi yang transparan dan objektif.
2. Suasana akademik yang kondusif diciptakan melalui kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dosen dengan mengikutsertakan mahasiswa.
3. Dosen dan tenaga kependidikan berusaha maksimal untuk menciptakan lingkungan sosial dan psikologis yang kondusif untuk meningkatkan suasana akademik sehingga mendukung proses pembelajaran.
4. Dosen meningkatkan kompetensi akademik, keterampilan interaktif dan kualitas personal nya.
5. Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro mendorong ditumbuhkan nya sikap kepribadian ilmiah melalui keaktifan mahasiswa dalam seluruh kegiatan yang bersifat akademik.
6. Dosen, mahasiswa dan tenaga kependidikan mematuhi dan menjunjung tinggi kode etik.

|                                                                                  |                                            |                  |                           |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|---------------------------|
|  | INSTITUT AGAMA ISLAM AL-FATIMAH BOJONEGORO |                  |                           |
|                                                                                  | LEMBAGA PENJAMINAN MUTU                    |                  |                           |
| KEBIJAKAN PENGEMBANGAN KURIKULUM                                                 |                                            |                  |                           |
| No Dokumen<br>PDM/IAI/PP-<br>04/00/2023                                          | No. Revisi<br>00                           | Hal<br>8 dari 10 | Tgl Terbit<br>15 Mei 2023 |

|           |                                 |
|-----------|---------------------------------|
| <b>IV</b> | <b>KINERJA SUASANA AKADEMIK</b> |
|-----------|---------------------------------|

#### **A. Pengukuran Kinerja Suasana Akademik**

Peningkatan mutu suasana akademik dapat dilakukan melalui kegiatan pengukuran kinerja yang ditujukan terhadap komponen yang relevan. Berdasarkan standar yang telah ditetapkan, kemudian dapat dilakukan langkah perencanaan untuk meningkatkan mutu secara berkelanjutan dan mengimplemen-tasikannya melalui tindakan-tindakan nyata. Pencapaian standar mutu suasana akademik dapat dipetakan melalui kegiatan monitoring dan evaluasi.

Komponen-komponen pengukuran kinerja suasana akademik mencakup input, proses kegiatan akademik, output, dan indikator kinerja (tolak ukur).

1. *Input*, yang terdiri dari:
  - a. Mahasiswa;
  - b. dosen dan tenaga pendidikan;
  - c. sarana dan prasarana akademik; dan
  - d. kurikulum.
2. Proses/kegiatan akademik, yang menekankan interaksi antara dosen dan mahasiswa dalam kegiatan akademik (tridharma perguruan tinggi).
3. *Output*, yaitu terciptanya suasana akademik yang kondusif.
4. Indikator kinerja (tolak ukur), yang sesuai dengan standar mutu suasana akademik, yang mencakup:
  - a. budaya akademika (perilaku akademik, kebebasan akademik, tradisi akademik, perkembangan budaya akademik, integritas dan kejujuran, kebenaran ilmiah, etika dan moral serta norma akademik).
  - b. kuantitas interaksi kegiatan akademik (interaksi dosen dan mahasiswa dalam perkuliahan, interaksi dosen dan mahasiswa dalam penelitian, interaksi dosen dan mahasiswa dalam pengabdian kepada masyarakat, dan interaksi akademik dosen dan mahasiswa di luar kelas).

|                                                                                   |                                                                                     |                         |                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------|
|  | <b>INSTITUT AGAMA ISLAM AL-FATIMAH BOJONEGORO</b><br><b>LEMBAGA PENJAMINAN MUTU</b> |                         |                                  |
|                                                                                   | <b>KEBIJAKAN PENGEMBANGAN KURIKULUM</b>                                             |                         |                                  |
| <b>No Dokumen</b><br>PDM/IAI/PP-<br>04/00/2023                                    | <b>No. Revisi</b><br>00                                                             | <b>Hal</b><br>9 dari 10 | <b>Tgl Terbit</b><br>15 Mei 2023 |

- c. Keikutsertaan sivitas akademika dalam kegiatan akademik.
- d. pengembangan kepribadian ilmiah.

#### **B. Tindakan Koreksi Terhadap Temuan Kelemahan Suasana Akademik**

Hasil monitoring dan evaluasi melalui audit mutu internal terhadap standar mutu suasana akademik di setiap satuan kerja dilaporkan dalam bentuk peta mutu. Temuan mayor dan minor untuk setiap butir mutu sebagai tindakan koreksi disampaikan kepada pimpinan unit kerja terkait. Mekanisme tersebut merupakan perbaikan berkelanjutan terhadap peningkatan mutu suasana akademik. Upaya peningkatan suasana akademik secara berkelanjutan akan menumbuh kembangkan budaya akademik di lingkungan Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro.

|                                                                                   |                                                                                     |                          |                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------|
|  | <b>INSTITUT AGAMA ISLAM AL-FATIMAH BOJONEGORO</b><br><b>LEMBAGA PENJAMINAN MUTU</b> |                          |                                  |
|                                                                                   | <b>KEBIJAKAN PENGEMBANGAN KURIKULUM</b>                                             |                          |                                  |
| <b>No Dokumen</b><br>PDM/IAI/PP-<br>04/00/2023                                    | <b>No. Revisi</b><br>00                                                             | <b>Hal</b><br>10 dari 10 | <b>Tgl Terbit</b><br>15 Mei 2023 |

|          |                |
|----------|----------------|
| <b>V</b> | <b>PENUTUP</b> |
|----------|----------------|

Penyusunan Pedoman Sistem Pengembangan Suasana Akademik dimaksudkan untuk meningkatkan mutu pembelajaran dikalangan sivitas akademika Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro sehingga mendorong terciptanya budaya akademik yang semakin baik. Selain itu, pedoman ini juga bermanfaat meningkatkan kualitas interaksi dosen dan mahasiswa dalam berbagai kegiatan akademik serta mendorong tumbuhnya sikap dan kepribadian ilmiah di kalangan civitas akademika.

Penyusunan Pedoman Sistem Pengembangan Suasana Akademik ini selesaiatas kerja keras dari berbagai pihak. Untuk itu kami selaku tim penyusun menyampaikan apresiasi serta ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya sehingga pedoman ini dapat selesai tersusun dengan sebaik-baiknya. Berikutnya atas kekurangan dan ketidaksempurnaan dokumen ini kami menghaturkan permohonan maaf yang sebesar-besarnya.