



INSTITUT AGAMA ISLAM
AL-FATIMAH
BOJONEGORO



Rapat Tinjaun Manajemen (RTM) 2025

**Disusun Oleh
TIM PENYUSUN**



0813-3338-8939



iaialfatimahbojonegoro@gmail.com



www.iai-alfatimah.ac.id



Jl. Basuki Rahmat Gg. Aspol No. 99 Sukorejo, Bojonegoro

LAPORAN
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN
(RTM) TAHUN 2025



LEMBAGA PENJAMINAN MUTU
INSTITUT AGAMA ISLAM AL FATIMAH
BOJONEGORO
2025

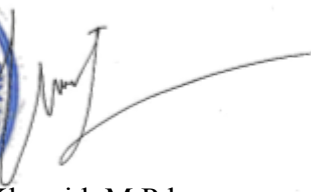
HALAMAN PENGESAHAN LAPORAN
Laporan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Institut Agama Islam Al Fatimah
Bojonegoro Tahun 2025

Telah diperiksa dan disetujui untuk dipertanggung jawabkan Kepada Rektor
Institut Agama Islam Al Fatimah Bojonegoro

Bojonegoro, 10 November 2025

Mengesahkan,

Rektor



Abdul Khamid, M.Pd

Ketua LPM



Fitria Asas, S.E., M.A.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum wr wb.

Puji syukur kita panjatkan ke hadirat Allah SWT atas nikmat yang telah diberikan kepada kita semua untuk dapat menjalankan amanah menjalankan Penjaminan Mutu sehingga laporan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) yang membahas hasil Audit Mutu Internal (AMI) pada semua bidang di lingkungan IAI Al Fatimah Bojonegoro dapat terselesaikan dengan baik.

Terima kasih kami sampaikan kepada :

1. Rektor dan Para Wakil Rektor Institut Agama Islam Al Fatimah Bojonegoro atas respon dan dukungannya dengan menindak lanjuti masukan-masukan yang diberikan Lembaga Penjaminan Mutu (LPM) melalui hasil AMI
2. Seluruh Dekan di lingkungan IAI Al Fatimah Bojonegoro, yang sudah berkenan memberikan umpan balik.
3. Tim Auditor yang sudah bekerja sepenuh hati mengevaluasi seluruh program studi di lingkungan IAI Al Fatimah Bojonegoro.
4. Seluruh Ketua Program Studi di lingkungan IAI Al Fatimah Bojonegoro yang sudah merumuskan tindak lanjut dari hasil Audit Mutu Internal.
5. Semua kepala bagian dan unit di lingkungan IAI Al Fatimah Bojonegoro

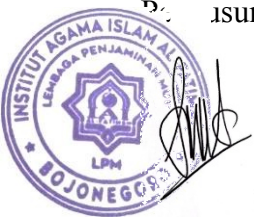
Demikian laporan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) ini dibuat sebagai bentuk pertanggungjawaban atas semua kegiatan Audit Mutu Internal dan penerapan siklus PPEPP di IAI Al Fatimah Bojonegoro . Semoga dapat dijadikan sebagai rujukan untuk kegiatan-kegiatan selanjutnya dan dapat menjadi pemacu peningkatan mutu akademik secara berkelanjutan bagi Program Studi di lingkungan IAI Al Fatimah Bojonegoro.

Aamiin

Wassalamu'alaikum wr.wb.

Bojonegoro, November 2024

Disusun



DAFTAR ISI

Halaman Sampul.....	1
Kata Pengantar.....	3
Halaman Pengesahan.....	4
Daftar Isi.....	5
I Pendahuluan.....	6
II Tujuan.....	7
III Lingkup Bahasan.....	7
IV Pelaksanaan.....	8
V Hasil.....	9
VI Rekomendasi Tindak Lanjut Kondisi Audit Mutu Internal.....	11
VII Kesimpulan.....	11
VII Penutup.....	11
Daftar Hadir RTM.....	12
Berita Acara dan Notulensi.....	13

I. PENDAHULUAN

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) tahun 2025 Institut Agama Islam Al Fatimah Bojonegoro merupakan rapat yang dilakukan oleh seluruh manajemen IAI Al Fatimah Bojonegoro secara periodik untuk meninjau kinerja sistem manajemen mutu dan kinerja pelayanan institusi serta memastikan kelanjutan, kesesuaian, kecukupan dan efektivitas sistem manajemen mutu dan sistem pelayanan. Peninjauan kinerja sistem manajemen mutu dan kinerja pelayanan institusi dilakukan berdasarkan materi berupa hasil audit mutu internal (AMI) semua program studi yang ada di IAI Al Fatimah Bojonegoro serta menjadi umpan balik dari *stakeholder*, hasil survei kepuasan *stakeholder*, kinerja layanan, kinerja dosen, pencapaian sasaran mutu/indikator kinerja, serta status tindak lanjut dari hasil tinjauan manajemen sebelumnya.

Rapat Tinjauan Manajemen tahun 2025 IAI Al Fatimah Bojonegoro merupakan tahapan yang strategis untuk memanfaatkan hasil AMI sebagai bagian dari aspek pengendalian dalam PPEPP. Rapat tinjauan manajemen di lingkungan IAI Al Fatimah Bojonegoro akan dilakukan secara berjenjang, dimulai dari tingkat program studi, fakultas, hingga institusi. Tindak lanjut dari rapat tinjauan manajemen merupakan bentuk nyata komitmen pimpinan untuk peningkatan mutu.

Luaran atau hasil dari RTM IAI Al Fatimah Bojonegoro berupa kebijakan, keputusan, dan/atau tindakan untuk peningkatan atau perbaikan standar mutu dan hasil layanan, pemenuhan kebutuhan sumber daya, identifikasi perubahan-perubahan yang diperlukan baik pada sistem penjaminan mutu maupun sistem pelayanan, penyediaan sumber daya dan fasilitas yang perlu dilakukan agar sistem penjaminan mutu internal (SPMI) dan sistem pelayanan menjadi efektif.

Dalam kaitannya dengan peningkatan atau perbaikan standar mutu di IAI Al Fatimah Bojonegoro, Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) IAI Al Fatimah Bojonegoro mengamanatkan pembentukan tim adhoc yang bertugas membahas dan menyusun standar baru sebagai tindak lanjut upaya peningkatan atau perbaikan standar mutu.

Tim LPM Institut Agama Islam Al Fatimah Bojonegoro menggelar rapat terkait penyusunan dokumen standar mutu revisi berdasarkan hasil Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dan telaah terhadap Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi (Permendikbud Ristek) No. 53 Tahun 2023. Rapat berlangsung di Ruang Lt 3 gedung rektorat Institut Agama Islam Al Fatimah Bojonegoro dan dihadiri oleh anggota tim adhoc yang telah ditunjuk.

Rapat membahas hasil telaah dari masing-masing anggota tim dan dimasukkan ke dalam dokumen standar mutu berdasarkan pembagian dokumen, yaitu standar luaran, standar proses, dan standar masukan yang mencakup aspek pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat serta standar PT. Pembaruan/revisi dokumen standar mutu bertujuan untuk

memastikan kembali penyesuaian kebijakan institut dengan hasil Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dan regulasi terbaru serta meningkatkan kualitas pendidikan yang berkelanjutan.

Dari kegiatan rapat dihasilkan draf dokumen revisi Standar Penjaminan Mutu Internal (SPMI) difinalisasi dan diplenokan bersama pimpinan institut. Dengan demikian, Institut Agama Islam Al Fatimah Bojonegoro dapat terus memastikan implementasi standar mutu yang unggul sesuai hasil evaluasi dan perkembangan regulasi serta kebutuhan akademik.

II. TUJUAN

Tujuan umum RTM tahun 2025 IAI Al Fatimah Bojonegoro adalah membahas dan menyusun kebijakan dan/atau tindakan sistem manajemen dan pelayanan institusi untuk memastikan kesesuaian, kecukupan serta keefektifan manajemen mutu berjalan secara konsisten. Tujuan khusus RTM IAI Al Fatimah Bojonegoro adalah membahas tindak lanjut temuan AMI. RTM dilakukan untuk memastikan apakah temuan AMI dapat ditindaklanjuti dengan baik dan memastikan apakah sistem mutu berjalan efektif dan efisien. Rapat Tinjauan Manajemen ini mencakup penilaian untuk peningkatan dan perubahan sistem penjaminan mutu, termasuk kebijakan dan sasaran mutu.

III. LINGKUP BAHASAN

Mengacu pada aspek Evaluasi dalam Siklus PPEPP SPMI, maka IAI Al Fatimah Bojonegoro melaksanakan tinjauan manajemen dengan ruang lingkup seperti yang dipersyaratkan, yaitu:

1. Hasil audit, meliputi temuan-temuan dalam AMI program studi.
2. Tingkat kepuasan mahasiswa terhadap budaya mutu dan suasana akademik.
3. Tingkat kepuasan mahasiswa terhadap pelaksanaan perkuliahan.
4. Tingkat kepuasan dosen terhadap layanan administrasi.
5. Kinerja proses bisnis, meliputi capaian sasaran mutu dan capaian program kerja.
6. Pembahasan revisi standar mutu berdasarkan Permendikbutristek no #9 Tahun 2025
7. Tindakan pencegahan dan tindakan koreksi (hambatan program studi dan tindak- lanjut untuk mencegah hambatan tersebut agar tidak terjadi lagi).
8. Perubahan yang mempengaruhi Sistem Manajemen Mutu (baik internal maupun dari eksternal).

Agenda Rapat Tinjauan Manajemen membahas tentang hasil audit mutu internal yang dilaksanakan pada tanggal 12 September 2025 sampai dengan tanggal 17 Oktober 2025 dengan auditor yang telah ditetapkan berdasarkan SK yang dikeluarkan oleh Rektor IAI Al Fatimah

Bojonegoro, berdasarkan persyaratan di atas maka hasil audit dapat diklasifikasikan ke dalam beberapa kriteria antara lain: standar tata pamong, standar kompetensi lulusan, standar isi pembelajaran, standar proses pembelajaran, standar penilaian pembelajaran, standar dosen dan tenaga kependidikan, standar sarana prasarana pembelajaran, standar pengelolaan pembelajaran, standar pembiayaan, standar penelitian, standar pengabdian kepada masyarakat, dan standar kemahasiswaan.

IV. PELAKSANAAN

Pelaksanaan RTM IAI Al Fatimah Bojonegoro dilaksanakan pada 8 Nopember 2025 dengan agenda sebagai berikut.

Tabel 1. Agenda RTM IAI Al Fatimah Bojonegoro

Waktu	Kegiatan	Penanggungjawab
09.00-09.30	Pembukaan 1. Sambutan Ketua LPM 2. Sambutan Rektor sekaligus membuka acara RTM 3. Doa	MC Bu Izzatul
09.30 – 09.45	RTM 1. Pemaparan Laporan hasil AMI 2025 2. Pemaparan hasil evaluasi dan monitoring pembelajaran dari awal semester 3. Pemaparan hasil evaluasi dan monitoring kinerja dosen dan pejabat struktural 4. Pemaparan hasil evaluasi dan monitoring progres bidang kemahasiswaan dan kerjasama 5. Pemaparan hasil evaluasi dan monitoring fakultas 6. Pembahasan rekomendasi, rencana perbaikan, dll	LPM
09.45 – 10.00		Wakil Rektor 1
10.00 – 10.15		Wakil Rektor 2
10.15 – 10.30		Wakil Rektor 3
10.30 – 11.00		Para Dekan
11.00 – 12.30		Rektor

2. Pembahasan tindak lanjut dilakukan dalam beberapa tahapan seperti ditunjukkan pada Tabel2

Tahapan Pembahasan Tindak Lanjut

No	Tahapan	Penanggungjawab
1.	Identifikasi Ringkasan Kondisi/Temuan	LPM
2.	Menetapkan Tanggungjawab	Rektor

3.	Mencari Akar Masalah	Rektor, Warek, Dekan, KaProdi, Lembaga, Unit
4.	Mencari Solusi (Jangka Pendek dan Jangka Panjang), Perbaikan dan Pemecahan Masalah	Rektor, Warek, Dekan, KaProdi, Lembaga, Unit
5.	Menetapkan Jadwal Pelaksanaan Untuk Solusi Jangka Pendek	Rektor, Warek, Dekan, KaProdi, Lembaga, Unit
6.	Verifikasi Pelaksanaan	Rektor, Warek, Dekan, KaProdi, Lembaga, Unit
7.	Identifikasi Solusi Jangka Panjang	Rektor, Warek, Dekan, KaProdi, Lembaga, Unit
8.	Menetapkan Jadwal Pelaksanaan Untuk Solusi Jangka Pendek	Rektor, Warek, Dekan, KaProdi, Lembaga, Unit
9.	Verifikasi Penerapan dan Efektivitas	Rektor, Warek, Dekan, KaProdi, Lembaga, Unit
10.	Penetapan Status Kondisi/Temuan	LPM

V. HASIL

Adapun hasil yang diperoleh dari Rapat Tinjauan Manajemen IAI Al Fatimah Bojonegoro adalah sebagai berikut :

- 1) Rapat Tinjauan Manajemen dihadiri 15 peserta rapat yang terdiri dari, Pimpinan Institusi, UPPS, Para Auditee, serta Tim LPM IAI Al Fatimah Bojonegoro.
- 2) Hasil kegiatan Audit Mutu Internal Tahun 2025 (pemenuhan sasaran mutu, ketidaksesuaian dan tindakan koreksi hasil audit) dengan hasil yaitu audit mutu internal 2025 akan dilakukan kegiatan pendampingan dengan catatan para auditee sudah membuat pencapaian sasaran mutu 2025 yang menjadi catatan dalam proses Permintaan Tindakan Koreksi (PTK)
- 3) Selama proses Audit Mutu Internal, pada Program Studi temuan yang ada dilapangan masih rendahnya target capaian dari setiap indikator yang ada.
- 4) Harus dapat diakui bahwa selama ini budaya mutu di lingkungan IAI Al Fatimah Bojonegoro masih belum berjalan dengan baik, banyak faktor yang mempengaruhi hal ini, mulai dari pemahaman mengenai Audit Mutu Internal yang dinilai masih sangat awam.
- 5) Selain itu hal yang ditemukan dari proses audit hingga analisis masalah, hal yang menjadi perhatian yang amat penting yaitu mengenai belum terpadunya sistem perencanaan strategis dengan standar mutu yang ada.
- 6) Kepuasan mahasiswa saat ini belum terukur dengan baik hal ini juga menjadi temuan yang penting untuk ditindak lanjuti kedepannya.

- 7) Selain itu saat ini di IAI Al Fatimah Bojonegoro belum optimalnya sistem informasi terpadu baik dari tingkat Institusi hingga UPPS dan Program Studi itu sendiri.
- 8) Hal yang juga menjadi perhatian khusus kedepannya mengenai sistem dokumentasi yang ada di IAI Al Fatimah Bojonegoro khususnya pada Program Studi yang diaudit.
- 9) Temuan lainnya itu belum optimalnya unit-unit kerja pendukung capaian kinerja program studi.

Berikut disajikan tabel hasil temuan secara spesifik berdasarkan hasil penilaian instrument prodi sebagai berikut:

N o	Sub-area (Unit Kerja)	Deskripsi / Uraian Temuan	Akar Penyebab	Kategori Temuan
1	Prodi T. IPS	Standart Pendidikan Belum semua Dosen Tetap Program Studi (DTPS) Tadris IPS mengintegrasikan hasil kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat (PkM) ke dalam proses pembelajaran. Sebagian DTPS telah melaksanakan integrasi melalui pembaruan materi kuliah, studi kasus, dan tugas berbasis riset, namun praktik ini belum merata di seluruh mata kuliah.	Belum adanya kebijakan atau pedoman tertulis di tingkat program studi yang mewajibkan integrasi penelitian dan PkM dalam pembelajaran. - Belum semua DTPS aktif melakukan penelitian atau PkM yang relevan dengan bidang mata kuliah yang diampu. - Sosialisasi dan pelatihan tentang strategi integrasi penelitian dan PkM dalam pembelajaran masih terbatas.	Minor
2		Standart Penelitian Sebagian besar DTPS telah menghasilkan publikasi ilmiah, namun belum semua dipublikasikan pada jurnal bereputasi.	Belum Memenuhi	Minor
3	Prodi T. IPS	Standart PKM Kegiatan PkM telah berjalan setiap tahun, namun sebagian besar belum didokumentasikan secara ilmiah dalam bentuk laporan atau artikel publikasi.	Memenuhi Sebagian	Minor
4	Prodi T.IPA	Standart Pendidikan	RPS OBE dengan perubahan pada penilaian baru disosialisasikan	Minor

		• Sistem penilaian pada RPS belum disesuaikan dengan OBE • RPS belum diinventaris PRODI • kontrak perkuliahan dari masing-masing dosen belum ada • Dokumen Kurikulum Prodi belum ada	• Kontrak prodi dianggap sudah cukup • Masih proses penyusunan dokumen kurikulum	
5	Prodi T.IPA	Standart Penelitian • tidak melaksanakan pengukuran kepuasan pengguna proses Penelitian (pelaksana dan mitra Penelitian) secara konsisten, berkala dan tersistem • belum adanya sarana prasarana yang sangat memadai untuk pelaksanaan Penelitian dosen dan mahasiswa	• tidak memiliki instrumen dan menjamin keterlaksanaan pengukuran kepuasan pengguna proses Penelitian (pelaksana dan mitra Penelitian) secara konsisten, berkala dan tersistem • terkendala masalah anggaran dalam hal pengadaan sarana prasarana yang memadai	Minor
6	Prodi T.IPA	Standart PKM • PkM yang telah dilakukan oleh Dosen belum dipublikasikan dalam bentuk artikel ilmiah, buku, prosiding, jurnal nasional dan internasional. • masih minimnya pelaksanaan Pkm DTSP dengan melibatkan Mahasiswa	• kurangnya dana yang didapatkan untuk publikasi hasil PkM • minimnya dana PkM yang diterima oleh Dosen sehingga kurang memadai untuk melibatkan Mahasiswa sebagai partner Dosen dalam PkM	Minor
7	Prodi MKS	Standart Penelitian prodi belum memiliki roadmap penelitian yang merupakan turunan dari visi misi prodi	Belum diajukannya pengesahan Roadmap penelitian pada prodi MKS.	Minor

8	Prodi Psikologi Islam	Standart Pendidikan • Dosen pengampu mata Kuliah masih ada yang belum menyiapkan kontrak perkuliahan dengan mahasiswa yang diserahkan kembali kepada Prodi • Belum ada SK Tim penyusunan Kurikulum dan berita acara rapat penyusunan Kurikulum tingkat Prodi • Prodi belum pernah melaksanakan pelatihan tentang metode pembelajaran kepada Dosen • beberapa RPS mata kuliah belum menyantumkan rubrik penilaian sesuai dengan RPS OBE • Masih ada beberapa Dosen yang belum memiliki jabatan fungsional	• Belum pernah dilaksanakannya sosialisasi kepada Dosen pengampu mata kuliah • Pelatihan tersebut masih tersentralkan pada kegiatan institusi	Minor
---	-----------------------	---	--	-------

VI. REKOMENDASI TINDAK LANJUT RTM 2026

Rekomendasi tindak lanjut RTM yang harus segera dilaksanakan adalah:

- 1) IAI Al Fatimah Bojonegoro melakukan peningkatan target capaian berdasarkan hasil Audit Mutu Internal (AMI) pada baseline (siklus pertama pada standar mutu) dengan *benchmarking* pada beberapa perguruan tinggi maju.
- 2) IAI Al Fatimah Bojonegoro membangun optimalisasi pendanaan mandiri, dan kemitraan untuk meningkatkan kompetensi SDM di tingkat program studi.
- 3) IAI Al Fatimah Bojonegoro harus membangun budaya mutu dengan *continues improvement* pada standar mutu internal program studi sehingga memiliki daya saing mutu dengan pesaing, mengikuti kemajuan ilmu dan teknologi, serta memenuhi ekspektasi *stakeholder*.
- 4) IAI Al Fatimah Bojonegoro melakukan penyesuaian standar mutu internal berdasarkan perubahan tuntutan standar mutu eksternal dan kebutuhan *stakeholder*.

VII. KESIMPULAN

Seluruh hasil temuan audit telah disampaikan kepada unit kerja terkait serta telah ditunjuk penanggung jawab untuk melaksanakan tindak lanjut. Setiap tindak lanjut akan dilaporkan kepada IAI Al Fatimah Bojonegoro di bawah koordinasi Ketua Lembaga Penjaminan Mutu (LPM)

VIII. PENUTUP

Hal yang paling mendasar dalam rapat tinjauan manajemen adalah kemampuan melaksanakan kegiatan tindak lanjut sebagai bentuk komitmen eksekutif dan seluruh sivitas akademika dalam upaya mendukung peningkatan mutu. Dokumen laporan RTM tahun 2025 ini menjadi dokumen rekaman dalam peningkatan kualitas penyelenggaraan tridarma perguruan tinggi oleh IAI Al Fatimah Bojonegoro. Dengan koordinasi dan kerjasama pihak terkait, diharapkan pelaksanaan siklus PPEPP dapat berjalan dengan optimal.

Lampiran 1: Berita Acara

BERITA ACARA
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM) TAHUN 2025
IAI AL-FATIMAH BOJONEGORO

Dalam rangka RTM Institut Agama Islam Al-Fatimah Bojonegoro, maka pada:

Hari : Sabtu
Tanggal : 08 November 2025
Pukul : 08.30 - Selesai
Tempat : Auditorium Rektorat Lt.3 IAI Al-Fatimah Bojonegoro

Telah diselenggarakan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) yang dihadiri oleh para Pimpinan pejabat structural IAI Al-Fatimah Bojonegoro sebagaimana tercantum dalam daftar hadir terlampir.

Unsur Pimpinan Rapat dan atau Narasumber:

1. Pimpinan rapat : Rektor
2. Sekretaris/Notulis : UPM
3. Narasumber :

Materi atau Topik yang dibahas dalam rapat ini adalah:

Pembahasan AMI serta evaluasi daari masing – masing jajaran kepemimpinan

Demikian berita acara ini dibuat dan disahkan untuk digunakan sebagai mana mestinya.

Bojonegoro, 08 November 2025



Pimpinan Rapat

Abdul Khamid, M.Pd
M.A

Sekretaris/Notulis

Fitria Asas, S.E.,

Lampiran 2: **Randown Acara**

RANDOWN ACARA RTM 2025

Hari/tanggal : Sabtu, 08 November 2025

Tempat: Rektorat Lantai 3

Waktu	Kegiatan	Penanggungjawab
09.00-09.30	Pembukaan 4. Sambutan Ketua LPM 5. Sambutan Rektor sekaligus membuka acara RTM 6. Doa	MC Bu Izzatul
09.30 – 09.45	RTM 7. Pemaparan Laporan hasil AMI 2025 8. Pemaparan hasil evaluasi dan monitoring pembelajaran dari awal semester 9. Pemaparan hasil evaluasi dan monitoring kinerja dosen dan pejabat struktural 10. Pemaparan hasil evaluasi dan monitoring progres bidang kemahasiswaan dan kerjasama 11. Pemaparan hasil evaluasi dan monitoring fakultas 12. Pembahasan rekomendasi, rencana perbaikan, dll	LPM
09.45 – 10.00		Wakil Rektor 1
10.00 – 10.15		Wakil Rektor 2
10.15 – 10.30		Wakil Rektor 3
10.30 – 11.00		Para Dekan
11.00 – 12.30		Rektor

Undangan:

1. Rektor
2. Wakil Rektor 1
3. Wakil Rektor 2
4. Wakil Rektor 3
5. LPM dan Pak Tholib
6. UPM (masing-masing Fakultas)
7. Dekan Tarbiyah
8. Dekan FEBI
9. Dekan Dakwah
10. Ka.Prodi IPS
11. Ka.Prodi IPA
12. Ka.Prodi MKS
13. Ka.Prodi Psikologi

Lampiran 3: **Daftar Hadir RTM**



**INSTITUT AGAMA ISLAM (IAI)
AL-FATIMAH BOJONEGORO**

Keputusan Menteri Agama RI Nomor 1330 Tahun 2022
Alamat: Jalan Basuki Rahmat Gang ASPOL No. 99, Sukorejo, Bojonegoro, Jawa Timur 62115
Telepon: 0813 3338 8939 | Laman: iai-alfatihah.ac.id | Surel: informasi@iai-alfatihah.ac.id

Daftar Hadir

Perihal : RTM tahun 2025
Hari, Tanggal : Sabtu, 08 November 2025
Tempat : Auditorium Gedung Rektorat Lt.3 IAI Al-Fatihah

No	Nama	Jabatan	Tanda Tangan
1	Abdul Khamid, M.Pd.	Rektor	1.
2	Armawati Hidayati, S.Pd., M.Pd.	Wakil Rektor 1	2.
3	Ulin Nuha Sun'an, M.Pd.	Wakil Rektor 2	3.
4	M. Miftakhul Huda, S.Pd., M.Pd.	Wakil Rektor 3	4.
5	Fitria Asas, S.E., M.A	Ketua LPM	5.
6	Abdul Muntholip, M.M	LPM	6.
7	Afif Safrudin, S.M., S.Pd., M.M	UPM Tarbiyah	7.
8	Mohammad Bibit, S.Pd.I., M.I.Kom	UPM FEBI	8.
9	Laillatul I'zzati, M.Pd.	UPM Dakwah	9.
10	Moh. Miftakhul Ulum, S.Mat., M.Pd.	Dekan Fakultas Tarbiyah	10.
11	Achmad Hasan Basri, S.H., M.E.	Dekan Fakultas FEBI	11.
12	Amilatul Khoiriyyah, M.Psi., Psikolog.	Dekan Fakultas Dakwah	12.
13	Shobrina Nurul Mufida, M.Pd	Ketua Program Studi Tadris IPA	13.
14	Faridatul Lailiyah, S.Sosio, M.Pd.	Ketua Program Studi Tadris IPS	14.
15	Azwar Cholili, M.M	Ketua Program Studi MKS	15.
16	Yeni Rahma Dwijayanti, M.Psi., Psikolog.	Ketua Program Studi Psikologi Islam	16.

Ketua LPM

[Signature]
Fitria Asas, S.E., M.A.

Lampiran 4: Dokumentasi RTM

